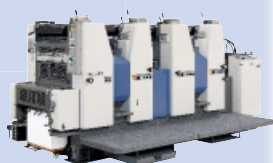


株主のみなさまへ

# 第91期 中間報告書

平成14年4月1日から  
平成14年9月30日まで



**RYOBI**  
リョービ株式会社

## ごあいさつ

株主の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げますとともに、今後とも末永くご愛顧をいただきますようお願い申し上げます。

第91期中間報告書をお届けするにあたり、経営施策及び業績の概況等についてご報告申し上げます。

### 経営健全化計画

当社は「技術と信頼と挑戦で、健全で活力にみちた企業を築く。」を企業理念に、お客様や社会のニーズに応え、独創的で高品質な商品やサービスを創造し、提供することにより、かけがえのない存在になることを目指しております。

当社は各事業の規模の適正化と体質の強化をはかり、高収益体質へ転換するため、平成13年3月期を初年度とする「経営健全化計画」を推進しております。経営環境は計画策定時とは大きく変化し、厳しさを増しておりますが、施策は計画にそって実行し、事業構造の再構築、有利子負債の削減などにおいて成果をあげております。

### 業績の概況

当中間期のわが国経済は個人消費の低迷、設備投資の減少、価格競争の激化などの影響を受け、依然として厳しい状況が続きました。米国経済はゆるやかな回復基調にありましたが、不正会計問題などから株価が急落、先行き不透明感を増しております。

このような情勢のもとで、当社は積極的な販売活動を進めるとともに、ユーザーニーズをとらえた新商品の開発、原価低減や経費削減、業務の効率化など、諸施策を実行してまいりました。その結果、当中間期は前中間期に比べて売上高、営業利益は減少したものの、経常利益、中間利益は増加しました。

(単位：百万円)

	単 独 (前中間期比)	<参考> 連 結 (前中間期比)
売 上 高	50,848 (0.8%減)	76,308 (4.5%減)
	国内 41,005 (0.8%減)	国内 51,832 (0.9%減)
	輸出 9,842 (1.0%減)	海外 24,475 (11.5%減)
営業利益	2,122 (4.8%減)	3,546 (13.1%増)
経常利益	2,274 (17.1%増)	3,084 (50.4%増)
中間利益	1,292 (14.5%増)	1,283 (57.5%増)

なお、当中間期の配当につきましては、「経営健全化計画」を実行し、業績改善に注力しているところであり、誠に不本意ではございますが見送らせていただきます。

### 通期の見通し

国内の景気低迷、米国経済の減速懸念、中東情勢など種々の不安定要素があります。一方で北米を中心にした自動車販売は引き続き堅調に推移するという見方もあります。予測が難しい状況ですが、当社は「経営健全化計画」を基本にして、各事業の規模の適正化と体質の強化、業績改善にいっそう注力してまいります。

現時点における当社の通期の業績見通しは、次のとおりであります。前期比増収増益を見込んでおります。

(単位：百万円)

	単 独 (前期比)	<参考> 連 結 (前期比)
売 上 高	103,000 (1.4%増)	150,000 (3.9%減)
経常利益	4,900 (3.4%増)	6,400 (28.0%増)
当期利益	2,900 (2.3%増)	3,300 (58.7%増)

売上高はダイカスト事業において自動車分野の増加を見込んでおります。競争激化により利益確保が厳しい状況ですが、売上高増、「経営健全化計画」の効果などにより増益を見込んでおります。

なお、早期復配をめざして全社一丸となって取り組んでおりますが、期末配当につきましては、誠に遺憾ながら見送りとさせていただきます。

株主の皆様には引き続きご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成14年12月



取締役社長 浦上 浩

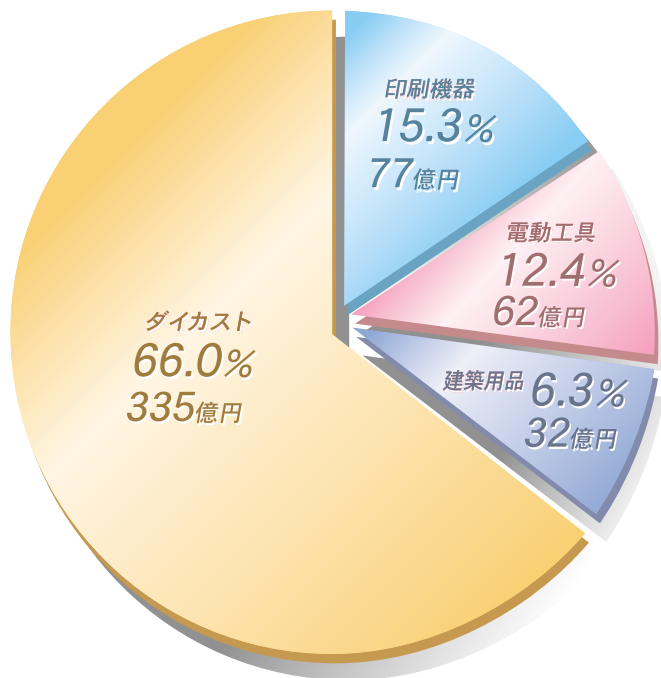
## 事業別の概況

### ダイカスト

売上高は前中間期比(以下同じ)3.8%増加しました。このうち国内は2.2%増加、輸出は43.0%増加しました。自動車分野では米国向けなどの輸出が伸び4.1%の増加となりました。また、オフィス家具、プラズマテレビ、道路灯などにも用途を拡大しました。

今後も世界トップクラスのダイカストメーカーとしてのノウハウ、日米欧3極での生産体制などを活かし、自動車メーカーとの関係強化・拡充をはかってまいります。軽量かつ耐久性に富み、リサイクル性に優れたアルミニウムダイカストは、省エネルギー、省資源など環境保全にも有効な技術として、自動車はもとより、電機、通信など自動車以外の分野からも注目されており、成長が期待できます。

売上高構成比(売上高合計508億円)



### 印刷機器

売上高は11.6%減少しました。このうち国内は10.7%減少、輸出は11.9%減少しました。景気低迷などにより設備投資が低調だったこと、価格競争が激化したことなどが主な要因です。

今後も引き続き精度の高い多色化と機能の高度化を追求し、世界市場での評価をいっそう強固にするため、新商品の開発、生産力・販売力の強化などを進めてまいります。また、IT化、デジタル化への対応、小型印刷機から中型印刷機への分野拡大にも注力してまいります。

### 電動工具

売上高は4.5%減少しました。このうち国内は減少しましたが、輸出は若干増えました。新設住宅着工戸数が減少するなど市場環境は良くありませんでした。

当事業は経営健全化計画に基づき、北米、欧州、オセアニアの子会社を譲渡するなど、事業構造を抜本的に見直し、変革しております。国内はグループ全体の横断的管理の強化、組織のスリム化、人員の削減並びに機種種の統廃合等を行い、収益性の向上、競争力の強化をはかっております。特に中国・大連の子会社への生産移管を加速するなど、コスト競争力のある生産体制の構築を進めております。

### 建築用品

売上高は3.1%増加しました。国内、輸出ともに若干増えました。新設住宅着工戸数の減少など市場環境は良くありませんでしたが、国内は首都圏を中心に大型ビルの建設が活況でした。

主力のドアクローザは主として中国・大連の子会社や台湾の関連会社で生産しております。今後も海外で生産する強みを活かした価格競争力のある商品の生産、特徴のある商品の開発などにより、収益性の向上をはかってまいります。

\* スポーツ用品(ゴルフクラブ)の製造・販売は平成14年5月末をもって終了しました。

## 軽さとリサイクル性で、省エネルギー・省資源に貢献するダイカスト

当社は、コンピューターを駆使した解析から金型の設計・製作、機械加工、組立に至るまでを一貫して行う世界トップクラスのダイカストメーカーです。

ダイカスト製品は、軽量かつ耐久性に富み、リサイクル性に優れ、省資源、省エネルギーの面からも注目されています。特に、軽量化による低燃費を目指す自動車には、シリンダーブロック、トランスミッションケースなど数多くの部品が採用されています。



また、新規分野のダイカスト化にも注力しており、家電、OA機器、産業機器、建築用品など様々な分野で、多様化する用途やニーズに対し、信頼の技術で応えています。



その一例として、オフィス家具にダイカスト製品が新たに採用されました。デスク、イス、キャビネットなど全6アイテムに採用され、アルミ素材特有の美しい銀白色を生かしたスタイリッシュなデザインと有機的なフォルムが実現され、お客様より高い評価をいただいています。

## 自動切換え反転装置を搭載した「RYOBI 524HXXP」を発売

お客様から性能・品質を高く評価いただいている「520HXXシリーズ」に、全自動切換え反転装置搭載の「524HXXP」を加えました。印刷の切り換えがスピーディーに行え、多種多様な印刷ニーズにフレキシブルに対応し、印刷効率を向上させています。



## らくらく小枝をリサイクルするガーデンシュレッダバリバリータ「GS - 2000」を発売



剪定後の小枝の後処理に困っている方、小枝を粉砕し腐葉土としてリサイクルしたい方のために発売したのが、ガーデンシュレッダ「GS - 2000」です。太さ30mmまでの小枝を10分の1の量に粉砕することができます。

## 超高層ビルでの採用が拡大 ドアクローザ「1000シリーズ」

首都圏ではバブル期を上回る勢いで、大型建設工事が着々と進んでいます。

ドアクローザ「1000シリーズ」

は先頃オープンした東京丸の内の新たな高層ビルをはじめ多くの大型物件で採用され、高い評価をいただいています。



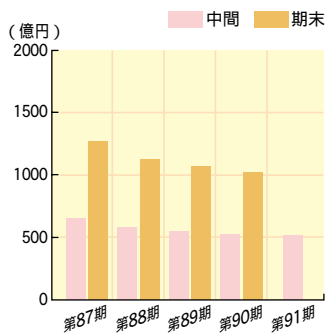
## 業績の推移(単独) 平成14年9月30日現在

### 財務ハイライト(中間)

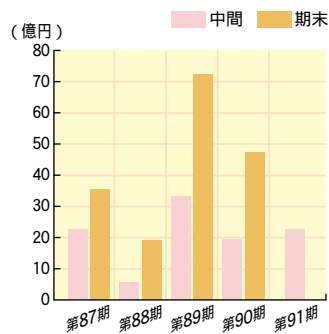
(平成・月)	第87期 10.4～10.9	第88期 11.4～11.9	第89期 12.4～12.9	第90期 13.4～13.9	第91期 14.4～14.9
売上高(百万円)	63,870	57,795	56,678	51,264	50,848
経常利益(百万円)	2,258	574	3,317	1,942	2,274
中間利益(百万円)	714	164	516	1,129	1,292
1株当たり中間利益(円)	4.17	0.96	3.02	6.59	7.55
総資産(百万円)	173,637	171,694	172,025	135,042	121,453
純資産(百万円)	65,942	65,291	31,118	30,784	35,005
1株当たり純資産(円)	385.11	381.31	181.73	179.78	204.74

- (注) 1. 印は、中間損失及び1株当たり中間損失を示しております。  
 2.1株当たり中間利益は、第89期までは期中平均株式数に基づいて、第90期以降は自己株式数を控除した期中平均株式数に基づいて算出しております。  
 3.1株当たり純資産は、第89期までは期末発行済株式総数に基づいて、第90期以降は自己株式数を控除した期末発行済株式総数に基づいて算出しております。

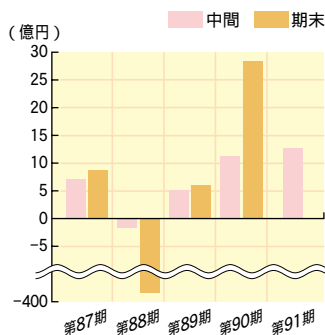
### 売上高



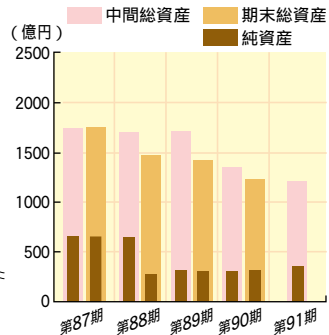
### 経常利益



### 当期(中間)利益



### 総資産・純資産



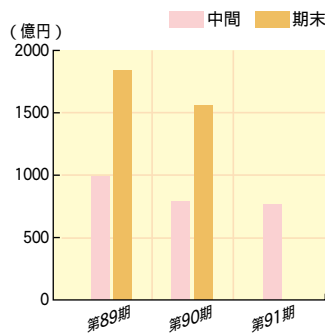
## 業績の推移(連結) 平成14年9月30日現在

### 財務ハイライト(中間)

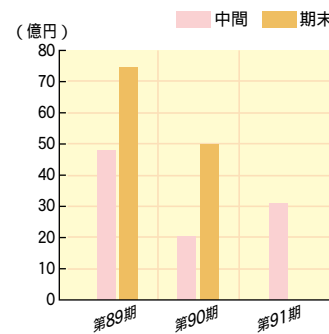
(平成・月)	第89期 12.4～12.9	第90期 13.4～13.9	第91期 14.4～14.9
売上高(百万円)	99,156	79,943	76,308
経常利益(百万円)	4,782	2,050	3,084
中間純利益(百万円)	410	815	1,283
1株当たり中間純利益(円)	2.40	4.77	7.52
総資産(百万円)	220,192	179,291	159,769
純資産(百万円)	27,066	30,091	34,372
1株当たり純資産(円)	158.64	176.28	201.66

- (注) 1. 印は、中間純損失及び1株当たり中間純損失を示しております。  
 2.1株当たり中間純利益は、自己株式数及び子会社保有の親会社株式数を控除した期中平均株式数に基づいて算出しております。  
 3.1株当たり純資産は、自己株式数及び子会社保有の親会社株式数を控除した期末発行済株式総数に基づいて算出しております。

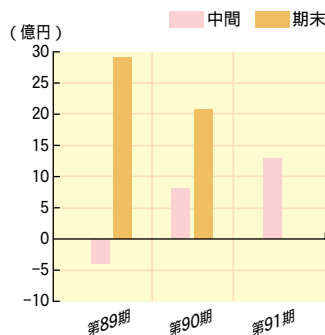
### 売上高



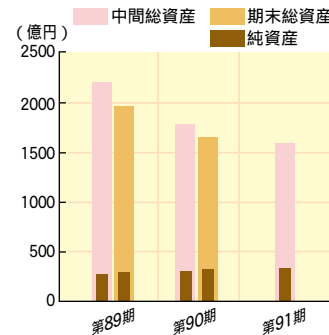
### 経常利益



### 当期(中間)純利益



### 総資産・純資産



## 貸借対照表(単独) 平成14年9月30日現在

(単位：百万円)

資産の部		負債の部	
科目	金額	科目	金額
流動資産	62,876	流動負債	62,361
現金及び預金	9,248	支払手形	11,485
受取手形	2,815	買掛金	8,334
売掛金	26,326	短期借入金	17,800
有価証券	1,504	1年内返済長期借入金	11,615
製品	9,316	1年内償還社債	6,880
原材料	2,114	未払金	1,718
仕掛品	7,335	未払費用	871
貯蔵品	550	賞与引当金	822
繰延税金資産	2,105	従業員預り金	1,496
未収入金	1,455	割賦販売繰延金	839
その他の流動資産	132	その他の流動負債	498
貸倒引当金	28	固定負債	24,086
固定資産	58,575	長期借入金	20,462
有形固定資産	30,112	退職給付引当金	3,500
建物	8,159	その他の固定負債	123
構築物	477	負債合計	86,448
機械及び装置	3,332		
車両運搬具	49		
工具器具備品	1,048	資本の部	
土地	16,882	資本金	18,472
建設仮勘定	162	資本剰余金	23,517
無形固定資産	332	資本準備金	11,617
投資等	28,129	その他資本剰余金	11,900
投資有価証券	10,524	利益剰余金	9,599
子会社株式	6,315	中間未処理損失)	9,599
出資金	3,120	(うち中間利益)	(1,292)
繰延税金資産	6,069	株式等評価差額金	2,653
その他の投資等	2,241	其他有価証券評価差額金	2,653
貸倒引当金	142	自己株式	38
繰延資産	1	資本合計	35,005
社債発行差金	1	負債・資本合計	121,453
資産合計	121,453		

- (注) 1.有形固定資産の減価償却累計額 43,067百万円  
 2.受取手形割引高 892百万円  
 3.保証債務 19,451百万円  
 4.時価評価により増加した純資産額 2,653百万円  
 5.自己株式保有数 256,212株

## 損益計算書(単独) 平成14年4月1日から平成14年9月30日まで

(単位：百万円)

科 目		金額	
経常損益の部	営業損益	売上高	50,848
		売上原価	42,103
		割賦販売損益繰延金	33
		販売費及び一般管理費	6,655
		営業利益	2,122
	営業外損益	受取利息	80
		受取配当金	310
		賃貸料	318
		その他の営業外収益	250
		支払利息	494
	その他の営業外費用	314	
経常利益		2,274	
特別損益の部	特別利益	固定資産処分益	117
		その他の特別利益	50
	特別損失	固定資産処分損	68
		その他の特別損失	65
税引前中間利益		2,307	
法人税、住民税及び事業税		12	
法人税等調整額		1,003	
中間利益		1,292	
前期繰越損失( )		10,891	
中間未処理損失( )		9,599	

## 貸借対照表(連結) 平成14年9月30日現在

(単位:百万円)

資産の部		負債の部	
科目	金額	科目	金額
流動資産	81,100	流動負債	89,847
現金及び預金	14,568	支払手形及び買掛金	28,143
受取手形及び売掛金	31,075	短期借入金	39,477
有価証券	1,504	コマーシャルペーパー	2,257
たな卸資産	29,562	1年内償還社債	6,880
繰延税金資産	2,310	未払法人税等	334
その他	2,349	賞与引当金	1,173
貸倒引当金	270	その他	11,581
固定資産	78,667	固定負債	34,967
有形固定資産	56,192	長期借入金	25,236
建物及び構築物	17,731	繰延税金負債	787
機械装置及び運搬具	14,213	再評価に係る繰越税金負債	700
土地	20,105	退職給付引当金	5,758
建設仮勘定	1,034	持分法適用に伴う負債	430
その他	3,108	その他	2,054
無形固定資産	1,895	負債合計	124,815
投資その他の資産	20,579		
投資有価証券	11,214	少数株主持分	
繰延税金資産	6,443	少数株主持分	581
その他	3,234		
貸倒引当金	313	資本の部	
繰延資産	1	資本金	18,472
社債発行差金	1	資本剰余金	23,517
資産合計	159,769	利益剰余金	2,822
		土地再評価差額金	610
		その他有価証券評価差額金	2,671
		為替換算調整勘定	7,999
		自己株式	76
		資本合計	34,372
		負債、少数株主持分及び資本合計	159,769

## 損益計算書(連結) 平成14年4月1日から平成14年9月30日まで

(単位:百万円)

科 目		金額	
経常損益の部	営業損益	売上高	76,308
		売上原価	61,788
		売上総利益	14,519
		販売費及び一般管理費	10,973
		営業利益	3,546
	営業外損益	受取利息	50
		受取配当金	87
		賃貸料	243
		その他	330
		支払利息	721
	コマーシャルペーパー利息	28	
	その他	425	
	経常利益	3,084	
特別損益の部	特別利益	固定資産処分益	121
		投資有価証券売却益	2
		その他	8
	特別損失	固定資産処分損	109
		投資有価証券評価損	3
		子会社整理損	5
		特別退職金	568
	その他	61	
	税金等調整前中間純利益	2,470	
	法人税、住民税及び事業税	346	
	法人税等調整額	847	
	少数株主損失( )	7	
	中間純利益	1,283	

## 会社の概要 平成14年10月31日現在

- 社名 リョービ株式会社  
 英文社名 RYOBI LIMITED  
 設立年月日 昭和18年12月16日
- 資本金 184億7,219万円
  - 社員数 1,938名
  - 主要商品
    - 1 .ダイカスト製品
    - 2 印刷機器(オフセット印刷機、組版機等)
    - 3 パワーツール(電動工具、園芸用機器等)
    - 4 建築用品(ドアクロウザ、ヒンジ、建築金物等)

### 本社・支社・支店・営業所・工場

- 本社 〒726-8628 広島県府中市日崎町762番地 ☎0847)41-1111  
 東京支社 〒114-8518 東京都北区豊島5丁目2番8号 ☎(03)3927-5541  
 東京支社虎ノ門分室 〒105-0003 東京都港区西新橋1丁目7番1号虎ノ門セントラルビル4階 ☎(03)3501-0511  
 大阪支店 〒569-1135 大阪府高槻市今城町24番12号 ☎(072)685-1122
- 営業所 札幌・仙台・浜松・名古屋・富山・広島・福岡
- 広島工場 〒726-8628 広島県府中市日崎町762番地 ☎0847)41-1111  
 広島東工場 〒726-0002 広島県府中市鶴岡町800番地の2 ☎0847)40-1600  
 静岡工場 〒421-3292 静岡県庵原郡蒲原町蒲原5215番地の1 ☎0543)85-3101  
 印刷機器工場 〒726-0023 広島県府中市栗柄町444番地の1 ☎0847)45-5871

### 国内グループ会社 .....リョービマジクス株式会社

- リョービ販売株式会社
- リョービミラサカ株式会社 他8社

- 海外グループ会社 .....RYOBI DIE CASTING(USA),INC.  
 RYOBI ALUMINIUM CASTING(UK),LIMITED  
 利優比(大連)機器有限公司 他2社

## 役員 平成14年12月9日現在

- |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|
| 取締役社長 | 浦上 浩  | 取締役   | 加村 幹夫 |
| 常務取締役 | 三船 強  | 取締役   | 室家 士郎 |
| 取締役   | 原田 博之 | 常勤監査役 | 小林 照三 |
| 取締役   | 吉川 進  | 監査役   | 深野 博史 |
| 取締役   | 田中 孝雄 | 監査役   | 松本 卓臣 |
| 取締役   | 横山 隆志 | 監査役   | 鳥山 浩  |

(注) 監査役深野博史及び松本卓臣は、株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律第18条第1項に定める「社外監査役」であります。

## 株式の状況 平成14年9月30日現在

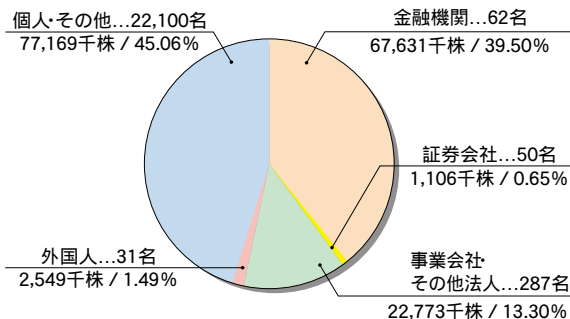
- 会社が発行する株式総数..... 500,000千株  
 発行済株式総数..... 171,230千株  
 自己株式保有数.....256千株  
 株主数.....22,530名

### 大株主

株主名	持株数	持株比率
明治生命保険相互会社	9,300千株	5.43%
日本生命保険相互会社	8,142	4.76
第一生命保険相互会社	8,067	4.71
日本トラスティサービス 信託銀行株式会社信託口	7,616	4.45
株式会社東京三菱銀行	6,090	3.56
菱工会持株会	5,374	3.14
財団法人浦上奨学会	4,850	2.83
住友信託銀行株式会社	4,503	2.63
三菱電機株式会社	3,400	1.99
三菱信託銀行株式会社	3,325	1.94

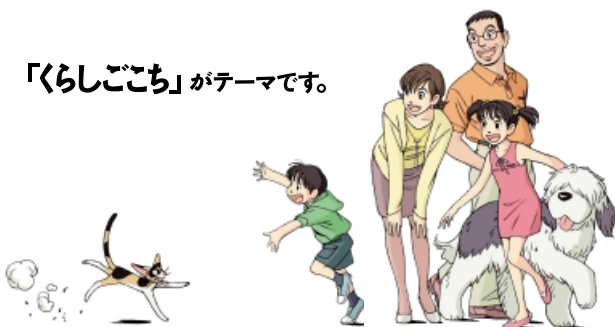
### 株式分布状況

所有者別 合計 22,530名 / 171,230千株





「くらしごこち」がテーマです。



## 株式事務についてのご案内

- 決 算 期 3月31日
  - 配 当 期 利益配当金支払株主確定関係 / 3月31日  
中間配当金支払株主確定関係 / 9月30日
  - 定時株主総会 6月中
  - 基 準 日 3月31日  
(その他必要がある場合は、あらかじめ公告いたします。)
  - 公告掲載新聞 日本経済新聞
  - 名義書換代理人 東京都千代田区永田町二丁目11番1号  
三菱信託銀行株式会社
  - 同事務取扱場所 東京都千代田区永田町二丁目11番1号  
三菱信託銀行株式会社 証券代行部
- (注)上記名義書換代理人住所及び同事務取扱場所は、平成15年5月6日に次の場所へ移転いたします。  
東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
- 郵便物送付先 〒171-8508  
及び電話照会先 東京都豊島区西池袋一丁目7番7号  
三菱信託銀行株式会社 証券代行部  
TEL(03)5391-1900(代表)
  - 同 取 次 所 三菱信託銀行株式会社 全国各支店

この報告書並びに決算短信等IR情報については、当社ホームページで  
ご覧いただけます。 <http://www.ryobi-group.co.jp/>